

浙江大学医学中心

工作简报

2019 年第 5 期（总第 66 期）

医学中心筹建办公室编

2019 年 6 月 30 日

本期内容提要

（6 月）

● 医学中心筹建工作

- 召开医学中心管理与运营暂行规定协调会
- 确定急需医学院支持的事项
- 持续推进医学中心公共平台设备采购工作
- 畅叙建言 共绘浙大人心目中的医学中心
- 多方争取资源

● 医学研究中心筹建工作

- 召开一期工程蛋体会议室项目专题协调会
- 确保现场施工进展
- 加强工程质量管理
- 加强项目综合管理

● 医疗中心（浙一余杭院区）筹建工作

- 确保工程建设进度
- 加强项目工程管理
- 加强项目综合管理

● 医学中心筹建工作

➤ 召开医学中心管理与运营暂行规定协调会

6月20日下午，罗建红副校长在纳米楼407室召集医学中心管理与运营暂行规定协调会，医管办朱慧、组织部干部工作办公室周礼、人才办许翾、人事处钟鸣文、研究生招生处周文文、计划财务处杨学洁、实验室与设备管理处雷群芳、总务处朱宇恒、医学中心许正平、医学院任桑桑等参加会议。

罗建红副校长指出，医学中心研究模块的基建工作即将结束，到了考虑如何架构组织机构、如何运作、如何实施学术管理的时间点；作为一个即将新开张的单位，医学中心人财物均缺乏，需要学校和各部门支持，以便从资源配置角度创造对人才的吸引力；希望与会职能部门代表畅所欲言，对医学中心提交的《浙江大学医学中心管理与运营暂行规定》（以下简称《规定》）充分讨论，经修改完善后提交校务会决策。

在听取医学中心常务副主任许正平关于建设进展和《规定》的撰写思路和主要内容后，与会代表分别发表了对《规定》的意见建议，总结如下：

1.中心定位。会议认为医学中心定位为学校围绕医学问题进行交叉研究的全校性公共研发平台是合适的，建议作为一个贯通医学知识创新、技术创新、产业创新与推广应用链条的创新生态系统，要有所侧重，把重点放在创新技术研发上，转化和应用是技术创新的延伸和衔接。

2.组织架构。会议同意探索复合管理体制，建议:1) 在明确重要合作主体之间关系（如中心与医学院、中心与浙一医院余杭院区）的基础上，勾画清晰的组织结构框架图；2) 按学校现行体制设计，新增职数提交学校机构编制管理委员会决定，而转化与产业化部分可以按照公司化进行架构。

3.运营机制。首先，产权要明晰；其次，作为在校外的学校直属单位，要明确管理权限和核算模式，建议按学校重点建设的公共研发平台运作，条件成熟后实行独立核算。可探讨创新的管理与运营模式。学校在余杭成立的事业法人“浙江大学医学中心（余杭）”是承接余杭资源、共享人才的一个载体，不做实体运作。

4.人员编制及管理。鼓励探索混合人事管理模式。学校按相应程序核定医学中心教学科研、专职研究、实验技术、管理等各类人员的编制数，并明确各类人员的人员经费出资渠道。原则上，教学科研人员归口至编制所在院系管理，人员经费由相应人事管理单位核发；医学中心聘用的实验技术和管理类人员由医学中心统一管理，参照医学院标准核发人员经费；实验室安全须有专人专岗管理。医学中心和研发团队可以聘请一定的劳务派遣人员，人员经费由聘任主体自行承担。

5.人才引进。医学中心是做人才引进增量的合适平台，建议平移和引进并行；理解医学中心要掌握人才引进的主动权，可以单独给医学中心一个基数（即 Δ ），但人才头衔要与编制联在一起，并要建立与院系的协商机制；50 个百人计划引人名额原则上是合适的，但 C 的比例应控制在 20%；引人要充分利用现有通道，如临床百人等，如

医学中心有特别需求，可考虑开设百人计划新品种；研发团队中，高层次人才与优秀青年人才要有个合适的结构；建议组建单独的人力资源委员会，可根据引进人的属性灵活调整。

理解医学中心设立独立晋升通道的愿望，建议使用已有的转化研究系列通道。

6.关于总务和后勤。1) 医学中心包括研究和临床两个模块，各自的房屋、土地产权要归口相应的法人；2) 作为学校的公共研发平台，管理模式要尽快明确，建议用房单独核算给医学中心实行二级管理，对公用房参照发展用房新的标准实行全收费模式，前三年是否可“三免两减半”需上会讨论；3) 关于运营经费，需进一步协商明确，但水电费减免的可能性不大；4) 关于后勤保障和物业，目前在院系逐步推行大物业模式，收支两条线，但医学中心是学校公共研发平台，建议由医学中心自行管理，但需通过合规的招标程序确定物业单位；5) 关于设置往返医学中心和紫金港校区的班车，需要上报讨论。

7.关于财务问题。1) 直属单位一般在学校大账集中核算，但由于医学中心在校外运行，可考虑单独核算，按月合并财务数据；2) 为激发活力，可实行相应的激励政策，但必须符合学校相关制度，并经学校审议批准；3) 待医学中心进入正常运行后，建议实行经济独立核算；4) 运行经费建议按常委会决议执行。

8.关于公共平台及实验室管理。1) 建议医学中心公共平台按校级公共技术服务平台建设；2) 公共平台的仪器设备按学校相关有偿服务规定申请收费标准，并按规定进行收费、分配，建立成本分担机制；

3) 实验室安全要安排专人管理。

9.关于研究生名额。1) 高层次人才学校有支持政策，建议按研究生院高层次人才标准配置；2) 理解医学中心对交叉培养研究生名额的需求，但学校总共安排 100 个/年，建议统筹。

➤ 确定急需医学院支持的事项

6 月 29 日，医学院院长、医学中心主任刘志红召集李晓明、黄河、许正平专题讨论医学中心开始运营阶段急需医学院支持的工作。经讨论，决定：

1.医学中心是学校直属单位，归口医学院管理，医学院要切实担负起全面管理责任。

2.医学中心作为医学公共研发平台向全校和社会开放。

3.医学中心在编师资的人事关系均落户院系，其成果也相应归属落户院系，医学中心作为第二完成单位。

4.关于人才引进：由许正平牵头，召集基础、公卫、转化院、附属医院等单位 PI 组成一个专门的人才引进委员会，负责医学中心首批人才引进工作。引进人才的岗位在医学中心，人事关系在相关院系。

5.在初建时期（前 3 年），医学院负责医学中心聘用的特聘研究员/副研究员薪酬中由院系承担的部分。

6.在初建时期（前 3 年），参与医学中心公共平台建设的 PI，其平台专用实验技术人员的薪酬由医学院承担。

➤ 持续推进医学中心公共平台设备采购工作

6 月中上旬,编制并审核完成由学校“双一流”经费 2417 万元支持的 32 台设备的可行性论证、采购公告和招标文件。该批设备主要用于三个公共技术支撑平台（细胞谱系与疾病分子分型平台、细胞/基因工程和再生医学平台以及分子筛选与合成平台）的建设。设备切块为 4 个标段,分别拟于 7 月 5 日、7 月 9 日、7 月 10 日、7 月 24 日开评标。

6 月下旬,编制并审核完成第一笔中央财政经费 1015.4 万元支持的 30 台设备的可行性论证、采购公告和招标文件。该批设备主要用于创新药物研发平台建设。为加快进度,浙江大学采购中心已委托浙江求是招标代理有限公司进行招标,目前正在进行最后的招标公告发布前的招标文件审核工作。初定于 7 月中旬发布招标公告和开评标,争取 7 月下旬完成国产设备(约 98.1 万元)相关合同的签订,9 月上旬完成进口设备(约 917.3 万元)相关合同的签订(备注:实际合同金额以招标结果为准)。

6 月间,沟通学校发展规划处、采购办、计划财务处等部门,催办学校“双一流”经费 2374.20 万元支持的 15 台设备的审核工作。该批设备预计于 7 月上旬通过审核,随后进入采购发起和公示阶段。

➤ 畅叙建言 共绘浙大人心目中的医学中心

6 月 19 日中午,医学院第 3 期“院长书记有约”活动在医学院教职工交流吧举行,医学中心(筹)常务副主任、医学院副院长许正平教授与来自基础医学院、公共卫生学院、生命科学研究院、生命科学学

院、爱丁堡联合学院的 20 余名教师、学生代表围绕“您心目中的医学中心”主题，进行了面对面的交流。

参加交流会的教师学生代表就医学中心与医学院/附属医院的异同、人才引进政策、团队建设、激励机制和考核方式、M.D.+Ph.D.复合医学生培养、科研辅助临床决策、产学研转化和文化品牌建设等各个方面纷纷发表了自己的意见和建议。

许正平首先感谢大家对医学中心的关注，强调作为面向未来的全校性多学科交叉公共研发平台，基本出发点就是充分发挥学校多学科的优势，研发未来医学所需的创新技术和产品。为此，将创新机制体制，争取为入驻研发人员提供适合医学创新创业的良好生态环境，包括全链条的共性技术和大型仪器设备支撑、创投基金引入、多元化考核评价制度、专业化技术转化服务等；作为一个从一开始就参与筹集的教授，他本人有两个小梦想，一是有一个类似于 HHMI 的基金，二是在医学中心做一二个吸引全世界眼球的“crazy”项目。

在对话中，许正平高度肯定了与会者提出的“M.D.+Ph.D.”项目，指出医学院从 2004 年起就开始招收 ZDM 双博士学位学生，只是规模不大，可以进一步激活；“Super Doctor”是一个好建议，可以先从科学家辅助医生诊治开始；生物信息/数据分析平台很重要，希望与会 PI 会后讨论，拿出具体方案来；融合“生命过程检测、多维数据整合、精准预防与干预、精准医疗”的全生命周期健康服务理念很好，可以先把团队组建起来，并联动政府、企业等资源。

交流活动以午餐会的形式举行，大家踊跃提问，各抒己见，热烈

讨论，达到了很好的效果。与会师生纷纷表示，通过“院长书记有约”，对医学中心有了深层的了解，以后将持续关注中心的建设与发展，期待加盟，共绘医学中心美好蓝图。

➤ 多方争取资源

6月10日，许正平与地方合作办公室主任傅方正、学校挂职余杭区委常委副区长王志强讨论如何进一步争取余杭资源事宜，强调要从推动产业发展、拉动 GDP 的角度思考如何撰写给余杭的经费支持报告。

6月13日，许正平与杭州高科技投资有限公司董事长助理赵弋对接如何落实与加州大学 CITRIS 的合作，建议优先考虑战略层面的合作模式，如联合研究院；项目层面的合作可按个案进行处理。

6月14日，许正平与浙江紫金港智慧健康大数据研究院王松青副总裁沟通，要求尽快到位第一笔捐赠经费，并规划首批启动的项目。

6月24日，许正平随学校任少波书记和吴朝晖校长率领的代表团，赴杭州市政府参加市校深化全面合作工作会。许正平当面向余杭区委书记张振丰递交了《关于恳请支持浙江大学医学中心建设的函》。第二天，又专程给余杭区长陈如根送去了该函件。

6月28日，华大集团执行副总裁、华大医疗总裁蔡志明，华大医疗执行 CEO 翟宝进等一行访问医学院、医学中心。医学院黄河、柯越海，医学中心许正平等参加座谈会。许正平介绍了医学中心的基本情况 and 建设计划，并以浙大一华大的历史渊源为引子，提出了战略和战术两个层面的合作建议。蔡志明以兄弟省份在医疗产业布局上的重

大举措为例，结合自身经历、与浙大的历史渊源等，全面阐述了华大集团期望与浙江大学合作的强烈愿望，期望以医学中心为切入点，联合医学院、公共卫生学院、各附属医院等开展全方面的合作；同时表示，将全力推进双方合作协议的签订。当天，华大集团一行前往医学中心、医学院公共技术平台和冷冻电镜中心、附属第一医院等进行了参观。

6月28日下午，许正平和地方合作办公室傅方正赴杭州未来科技城管委会，与管委会党工委书记梅建胜、人才办主任徐来莹对接落地需要余杭和杭州未来科技城支持的事项。

● 医学研究中心筹建工作

➤ 召开一期工程蛋体会议室项目专题协调会

6月26日上午，一期工程蛋体会议室项目专题协调会在未来科技城管委会208会议室召开。未来科技城规划建设局徐钦，未来科技城资产管理公司屠玲娟、董思文、许旭峰，医学中心许正平、冯真、王泓越，设计单位（省设计院）陈志青、骆高俊、徐赞、张力、周磊、李亭瞳、梁方岭、戴志晖、徐建，总包单位（浙一建）何攀丰，监理单位（明康）徐文，招标代理（欧邦）柯耀辉、杨蛟龙、方薇薇，跟审单位（瑞拓）符建林等参加会议。

一期工程虽临近竣工，但作为其“点睛之笔”的蛋体会议室项目，由于受设计方修改方案（前期阶段）和总包单位技术水平有限、造价大幅度提升（后期阶段）等因素影响，致使该项目一直处于停滞状态。为此，医学中心筹建办多次协调未来科技城，终于争取到由规划建设局局长徐钦召集专题协调会来研讨解决方案。

首先，设计单位和施工厂家代表分别汇报了该项目的施工图纸和优化解决方案，包括设计理念、亮点与难点、原材料生产与加工能力、施工工艺水平、优化建议等。经咨询与讨论，与会人员一致表示：该不规则椭圆体钻石切割面施工方案具有完全的可行性和可操作性，要求据此实施。

其次，会议全面剖析与比较了“甩项重新招标”和“变更联系单”两种操作方案的优缺点。综合考虑蛋体会议室施工进度已严重滞后、蛋体会议室内安装工程须与整个系统统一调试使用的实际情况，会议决

定：该项目是缘于设计方案调整引起的设计变更，仍由施工总包单位负责实施；总包单位首先内部比选方案，跟审配合，将成熟方案交财政、审计、发改等部门协商解决。相关事宜需提交未来科技城管委会班子会议审核批准。

会议明确：1.设计单位。1）以“结构安全第一”为原则，以国内现有的工艺水平、材料为基础，以最大程度呈现概念效果为目标，联合施工单位，尽快提交最优化实施方案；2）提请设计变更联系单，变更理由要全面、充分。2.总包单位。1）联合专业的曲面造型工程施工单位，牵头做好图纸的二次深化，尽快明确工程造价、建设周期等内容。2）关于变更方式（签订联系单或补充协议），有待进一步审议。3.跟审单位。缘于不规则椭圆体钻石切割面的特殊要求，与常规工程无法比价，望加强市场调研，尽快给出询价报告。

最后，会议指出，近一年来，虽然总包单位未实现一期工程的总体进度要求，甚至是严重滞后，但期望浙一建不以一时之得失为考量，以担当精神履行好总包职责，牵头做好竣工验收工作。同时，确保各专项工程界面清晰，以更好的面貌移交给浙江大学。

➤ 确保现场施工进展

1.工程建设进度

1) 总包土建。科研中心、动物中心垃圾清理已完成；各楼层的修补已完成；地下室的修补完成约 95%；科研中心、动物中心强电井封堵已完成，管道井封堵未完成；设备房泡沫混凝土回填未完成；清水墙清洗未完成。

2) 总包幕墙。地弹门玻璃及拉手已安装完成；屋面增加电动开启安装完成；科研中心及动物中心整体完成 98%。

3) 总包水电。科研中心地面以上水电安装部分全部完成；动物中心灯具安装完成；科研中心、动物中心地面以上孔洞修补完成；空调机房管道施工完成 90%；二次镀锌未能完成。

4) 鸿顺达装修。地下室踢脚线已完成；顶面吊顶完成 96%；墙面、顶面乳胶漆完成 96%；水电安装工程已完成。

5) 中南装修。科研中心所有项目安装完成；地下室防火门安装未完成；防火卷帘有二处未能完成，设计也未给出回复；屋面冷却塔管道未能完成。

6) 弱电。五方通话安装完成；科研中心楼控系统管线就位及设备安装完成；科研中心弱电井道内计算机网络设备安装完成；动物中心设备安装未完成。

7) 市政绿化。汽车坡道完成；人工湖工程完成 95%；科研中心楼东北角雨污水管道以及井砌筑完成；路灯照明完成；北面道路安装井盖完成；地砖铺装全部完成；北面沥青摊铺完成，第二遍未能完成；污水处理站设备安装未能完成。

2.人员投入情况

土建工人 2 名，水电安装工人 28 名，幕墙工人 6 名，精装修工人 15 名，市政工人 35 名。

➤ 加强工程质量管理

1.科研中心地下室南侧局部墙面渗水较为严重，导致地下室内积

水较多；

2.地下室消防水池渗漏严重，墙体腻子涂料脱落；

3.现场安装工程相关材料进场未及时报审。

针对上述问题，监理单位采取现场整改结合书面通知的“双重”控制，争取尽快查明和解决相关问题。

➤ 加强项目综合管理

1.6月4日，资产管理公司高青海、许旭峰，医学中心冯真、王泓越，考察了三塘幼儿园、海康威视三期展示中心等异形建筑项目，考察施工单位在异形建筑建设方面的经验、技术和综合能力。

2.6月11日，一期工程建设推进会议在海创园3号楼召开。资产管理公司许旭峰，医学中心冯真，总包单位姚新、阮国荣、党立涛，弱电单位李正，公共部位装修单位徐周裕，市政绿化施工单位房昕，中南建设张勇等参加会议。会议梳理了各单位剩余工程量清单，并协商明确了各工程消项计划，做到时间明确、责任到人。但截至6月底，消项计划总体落实情况不佳，及时完成率仅50%左右。要求各单位加派人手，予以尽快落实。

3.为配合2019全国大众创业万众创新活动周，6月12日~14日，一期工程部分项目做停工安排。

4.针对地下室漏水渗水问题，6月间，医学中心多次与资产管理公司、施工总包方、监理单位等进行沟通，望尽快查明缘由，予以修缮。

5.6月中下旬，资产管理公司许旭峰多次与室外泛光照明中标单

位对接，催促尽快签订合同并进场施工。

6.持续推进“双创”示范基地重大项目建设工作。6月20日，向余杭区发改委递交《关于浙江大学医学协同创新服务平台项目调整的报告》，申请调整部分拟采购设备和项目建设周期（项目建成时间由原来的2020年6月调整至2021年6月）。6月24日，接收到《国家发展和改革委员会关于抓紧核实和整改中央预算内投资项目监测问题的通知》。根据通知要求，医学中心如实上报了项目整体推进情况、资金支付进度和下阶段工作计划。

7.为推进研发团队建设，医学中心通过医学院官网、官微和青塔网等，发布了《浙江大学医学中心诚聘英才》、《医学中心招募校内人才启事》。截至6月底，收到20位国内外人士的求职申请，其中校内5人（助理教授以上），其他国内外研究人员15人。医学中心组织面试专家对美国哈佛大学医学院 Research Fellow 宋瑞生博士、美国希望城医学中心研究助理教授戴红胜博士分别进行了远程视频面试，均通过初审。为进一步扩大海外内宣传，近期将通过《Nature》期刊及网站、《知识分子》微信公众号、科学网主页等渠道发布医学中心人才招聘信息。

8.为激发学生对医学中心 LOGO 设计的创意，6月17日下午，医学中心许正平、王泓越前往艺术与考古学院，与艺术系三年级学生及部分研究生进行面对面的沟通和交流。许正平介绍了医学中心的设计理念、发展历程、未来战略等，希望浙大的艺术学子们能发散思维、大胆想象，绘制出能够凸显医学中心核心精神和特色的作品。

9.历经一个半月的反复锤炼与修改完善，医学中心官方网站（中文网页）基本落实到位，争取于七月中旬正式上线。

10.本月中上旬，多次和疾病模式与模拟平台牵头人汪浏对接该平台推进计划事宜，鉴于功能定位和经费问题，暂缓启动。

11.一期工程临近启用，经讨论，医学中心明确了行政管理团队办公室位置（科研楼一层东南角），现场勘查与讨论了办公区域重新布局和划分方案。

● 医疗中心（浙一余杭院区）筹建工作

➤ 确保工程建设进度

1. 土建部分。1) 地下室。二次结构施工完成 95%，地下二层墙面抹灰及腻子施工完成 95%；顶棚抗裂腻子及耐水腻子完成 85%，人防满批粉完成 90%；地下一层墙面抹灰及腻子施工完成 95%；顶棚抗裂腻子及耐水腻子施工完成 85%；人防满批粉完成 90%；人防门框全部安装完成；地下室外墙防水完成 90%，地下室外墙保温板完成 80%；清水墙砌筑完成 95%；5#汽车坡道结构施工完成 70%，2#汽车坡道侧墙防水及顶板刚性防水层施工完成；3#汽车坡道底板施工完成；南一区顶板防水及防水保护施工完成 95%，南二区顶板防水及防水保护层施工完成 95%。2) 行政楼 A。墙体砌筑完成 96%，至机房楼板砼浇筑全部完成；连廊顶层混凝土浇筑完成，清水墙施工完成；粉刷施工完成 65%，油漆施工完成 20%；小屋面防水保护层施工完成（含防水）。3) 1#病房楼：墙体砌筑完成 97%；清水墙砌筑完成 95%；粉刷施工完成 80%，油漆施工完成 20%；小屋面刚性层施工完成（含防水）。4) 2#病房楼。墙体砌筑完成 96%，清水墙施工完成砌体施工完成 92%；粉刷施工完成 70%，油漆施工完成 20%；小屋面刚性层施工完成（含防水）。5) 门诊楼 C。墙体砌筑完成 95%，清水墙施工完成 85%；粉刷施工完成 70%，油漆施工完成 20%；小屋面刚性层施工完成（含防水）；大屋面防水施工完成 30%。6) 门诊楼 E。完成全部砼结构施工，砌体完成 96%，清水墙施工完成 90%；粉刷施工完成 70%，油漆施工完成 20%；小屋面地坪施工未完成。7) VIP 楼。墙体砌筑完成 60%，

清水墙施工完成 90%；粉刷施工完成 50%，油漆施工完成 20%；小屋面刚性层施工完成（含防水），会议中心屋面防水施工完成。8）小单体：远眺阁基础底板施工完成；高压氧舱换填完成 80%。

2.幕墙部分。1）1#病房楼。主楼：东立面穿孔铝板安装完成，翻窗开启扇完成 60%；屋顶擦窗机后置埋件安装完成，轨道安装完成（除墙角）。裙房：玻璃幕墙固定玻璃（除施工洞口、一层底部）安装完成；四层铝合金梭形百叶片安装完成 60%；腰线铝板安装完成，三层吊顶铝板安装完成 90%。2）2#病房楼。主楼：东西面穿孔铝板安装完成；组合窗固定玻璃、层内铝板（除施工洞口、防火窗位置）安装完成；翻窗安装完成 50%，主楼铝板（除施工洞口）安装完成，屋顶擦窗机后置埋件安装完成、轨道安装完成（除墙角）。裙房：固定玻璃（除施工洞口、一层底部）安装完成，腰线铝板、三层吊顶铝板安装完成 90%；四层铝合金梭形百叶片安装完成 40%，四层吊顶格栅安装完成 50%。3）门诊楼 C、E。C 区采光顶（采光顶一）玻璃安装完成 70%；E 区采光顶（采光顶二）玻璃安装完成；幕墙翻窗框安装完成 80%，固定玻璃安装完成至 80%；屋顶压顶铝板安装完成 90%；腰线铝板安装完成 95%；西面三层吊顶铝板安装完成；E 区东面 3#雨篷主钢架完成 50%。4）VIP 楼：主楼：固定玻璃、窗内铝板（除施工洞口、防火窗位置）安装完成；东西面穿孔铝板完成；屋顶擦窗机后置埋件、轨道（除墙角）安装完成。5）裙房：固定玻璃（除施工洞口、一层底部）安装完成，腰线铝板、三层吊顶铝板安装完成 95%，四层铝合金梭形百叶片完成 70%，四层吊顶格栅安装完成 45%。6）行政楼 A。

主楼：北立面白色铝板、组合窗固定玻璃、窗间铝板、红色铝板安装完成 80%。南立面组合窗固定玻璃安装完成 80%，保温、防水透气膜安装完成，组合窗内侧铝板安装完成；白色铝板安装完成此立面 70%；红板安装完成此立面 50%，西立面保温防水透气膜安装完成 75%；铝板安装完成 75%。7) 公共设备房。东南、北立面格栅钢骨架安装完成。

3.安装部分。1) 安装工程（电气）。非人防区地下一层强电桥架完成 95%，非人防区地下一层消防桥架、广播桥架完成 95%，2#病房楼 D 屋顶避雷网敷设完成；1#楼病房楼 B 8 层样板区电气工程安装完成；门诊楼 C3 层样板区电气工程安装完成；2#病房楼 D10 层样板区电气工程安装完成；2#病房楼 D 八、九层强电桥架及支架安装完成；行政楼 A、1#病房楼 B、门诊楼 C 二至十一层消防电话线穿线完成。

2) 安装工程（水暖）。地下室空调水系统阀门安装完成；地下一层（北 2、3、5、8、12、15、18 区）消火栓管道安装完成；地下一层（北 3~8 区）生活给水、热水管安装完成；1#楼病房楼 B 3 层喷淋支管安装完成；1#楼病房楼 B 四层消火栓总管安装完成；1#楼病房楼 B 8 层样板区给排水、暖通、喷淋工程安装完成；门诊楼 C 3 层样板区给排水、暖通、喷淋工程安装完成；2#病房楼 D 10 层样板区给排水、暖通、喷淋工程安装完成；2#病房楼 D 6、7 层综合支架安装完成；1#楼病房楼 B 8 层综合支架制作安装完成；3#楼五层排水管安装完成；门诊楼 C 屋顶虹吸雨水安装完成 50%。

➤ 加强项目工程管理

1.参加工地现场每周一次的质量和安全生产检查，并提出整改要求。

2.参加工地现场每周一次的监理例会，审核监理例会纪要相关，并代表院方提出整改意见及要求，审核监理例会纪要相关内容。

3.审核签证浙一建 2019 年 6 月份工程款支付申请，经审核：浙一建 6 月份完成产值：2482066 元，应付工程款： $2482066 \times 75\% = 1861550$ 元，应扣预付款尾款：0 元，实付工程款：1861550 元。

4.审核签证浙江武林幕墙 2019 年 6 月份工程款支付申请，经审核：浙江武林 6 月份完成产值：2709165 元，应付工程款： $2709165 \times 75\% = 2031874$ 元，应扣预付款尾款：0 元，实付工程款：2031874 元。

5.建筑物外立面泛光照明工程【杭州中元照明工程有限公司】2019 年 6 月份完成的工程产值：298190 元，根据合同，实际应支付的工程价款为 223643 元。

6.统计、计算浙江五洲监理 2019 年第二季度应支付监理费数额，经统计计算：1) 浙一建 2019 年 4 月份完成产值：4898346 元，浙一建 2019 年 5 月份完成产值：4106648 元，2019 年 6 月份完成产值：2482066 元，2019 年,二季度合计完成产值：11487060 元；2) 浙江武林 2019 年 4 月份完成产值：3925137 元，2019 年 5 月份完成产值：3583240 元，2019 年 6 月份完成产值：2709165 元，2019 年二季度合计完成产值：10217542 元；3) 浙江东冶建设有限公司 2019 年 4 月份完成产值：344582 元，5 月份完成工程产值：0 元，6 月份完成工程

产值：0 元，2019 年二季度合计完成产值：344582 元。4) 杭州中元照明工程有限公司 2019 年 4 月份完成产值：0 元，5 月份完成工程产值为 206228 元,6 月份完成工程产值：:298190 元，2019 年二季度合计完成产值：504418 元。5) 2019 年二季度总计完成产值：22553602 元。应付监理费 $22553602/1634610000 \times 20902400 \times 70\% = 201881$ 元。

7.对施工方现场相关工作进行管理。本月与施工方协调处理的相关问题：1) 6 月 4 日与浙江武林余明华就门诊医技楼 C 东侧局部幕墙修改相关问题进行沟通；2) 6 月 6 日与浙江武林余明华联系，落实 4243-1,2 建字第 15 号联系单相关工作；3) 6 月 6 日与浙一建王伟联系，催其 6 月完成门诊医技楼 C 东侧清水墙砌筑；4) 6 月 11~14 日因双创活动需要，余杭区安监站要求停工 4 天；5) 6 月 12 日与浙一建王伟就行政楼钢构走廊起拱挠度回复残值过大，装修如何处理、调整等相关问题进行沟通；6) 6 月 14 日与武林装饰幕墙相关问题进行沟通；7) 6 月 17 日催武林余明华尽快办理乙级防火窗和新增铝合金窗和百叶窗及轻钢雨篷工程变更流程；8) 6 月 19 日与浙一建王伟就总包(尤其是钢构)相关工作进行沟通，要求梳理总包未完工作内容，并按轻重缓急安排好相关工作；9) 6 月 20 日催浙江武林来总、余明华要求完成门诊医技楼 C 玻璃采光顶玻璃安装和沿沟收头；10) 6 月 21 日催浙一建王伟督促浙江精工钢构尽快拆除 8 个支墩架，并进行下道工序防火涂装施工；11) 6 月 25 日与浙一建王伟就广场砖采购、钢构防火涂装等相关问题进行沟通。

8.对监理方现场相关工作进行管理。本月与监理方协调处理的相

关问题：1) 6月19日与监理竹工就幕墙05#、06#施工联系单签证相关问题进行沟通；2) 6月27日与监理袁晨就连廊钢桁架屋面板浇砼卸载后实际挠度实测值相关问题进行沟通。

9.对施工阶段全过程造价控制相关工作进行管理。1) 6月17日将地下室本次招标范围图转发建经彭工，并催其尽快编制防火门清单和控制价；2) 6月19日与建经彭工就本次防火门招标清单描述中相关配置标准进行沟通，原则按普通防火门五金配件配置，五金配件采用进口品牌，含安装；3) 6月21日建经彭工送来总包施工区域地下室和屋顶机房钢质防火门控制价草稿；4) 6月27日与建经彭工就幕墙工程增加轻钢雨篷人工费计取相关问题进行沟通。

10.要求投控单位做好施工过程相关投控工作。1) 2019年6月份审核签证设计发的4243-1,2建字第15号联系单、4243-5,6结字第2号联系单、4243-0建字第3号联系单、4243-1-C结字第09号联系单、4243-1-D建字第7号联系单、4243-1-D结字第08号联系单六份；2) 2019年6月份审核签证幕墙工程施工05#联系单一份；3) 2019年6月份审核签证责令限期改正通知书(2019.5.25)回复一份；4) 6月3日下午铸诚谭工来现场，落实防火门订购、制作等相关事宜，提供其防火门相关电子图纸，并陪其与浙一建王伟接洽；5) 6月4日上午与监理、建经就拟新增铝合金窗、铝合金百叶窗、轻钢雨篷变更费用测算相关问题进行沟通；6) 6月5日与监理袁晨、浙一建：王伟、赵工一起去地下二层北区检查拟浇地坪渗漏修补、清理情况；7) 6月5日下午去临平参加污水池深基坑施工专项方案论证会；8) 6月6日与

监理、浙一建去地下二层南三区复查渗漏水修补、清理情况，并签证三方修补记录；9) 6月10日上与浙一建王伟、铸诚防火门谭工一起就屋顶机房防火门先行测量、制安相关问题进行沟通；10) 6月11日下午与武林余工、监理吴工、建经彭工联系，商定后天上午就新增轻钢雨篷、铝合金门窗和百叶窗费用；11) 6月13日在甲方会议室召开专题会，就新增轻钢雨篷、铝合金门窗和百叶窗费用相关问题进行磋商；12) 6月14日将关于幕墙工程新增铝合金窗和百叶窗及轻钢雨篷工程变更专题会会议纪要发监理；13) 6月14日与监理、，浙一建去地下二层检查南一、南二、南四、南七、北十四、南十七区块基础底板裂缝渗漏水修补情况，并签署上述区块裂缝渗漏水修补记录；14) 6月17日下午德国霍曼陆工来现场就行政楼3幢、门诊医技楼C\E6幢、VIP楼1幢合计10幢门深化等相关问题进行沟通；15) 6月19日上午收到华东钢构检测张伟发来的连廊钢构测量数据；16) 6月19日下午收到浙一建王伟送来的行政楼5~11层楼面实测标高数据图；17) 6月20日上午收到德国霍曼陆工发来的入户门相关图纸，并将其中入户门图纸转发给袁主任；18) 6月20日上午核查浙一建王伟送来的行政楼5~11层楼面实测标高数据；19) 6月20日下午通知浙江武林余明华暂停门诊医技楼电子屏幕墙施工；20) 6月21日上午参加钢质防火门招标文件和清单及控制价对接会；21) 6月24日下午与浙一建王伟、监理郑工、建经彭工一起去新时代装饰市场考察广场砖投标品牌供货情况；22) 6月25日下午铸诚谭树环联系，就钢质防火门招标相关问题进行沟通；23) 6月25日下午与武林余工、监理竹工、建

经彭工就幕墙 06 联系单内容进行沟通；24) 6 月 27 日下午余杭区住建局一行 9 人+3 人(检测单位人员)来项目部进行六月份安全生产月例行检查，检查情况详见责令改正通知书；25) 6 月 28 日下午与浙一建：王伟、王香军等，监理：竹工，武林：余明华一起去门诊医技楼 C 西立面检查清水墙清洗、勾缝、修整等情况。

➤ 加强项目综合管理

1.6 月 3~6 日，审核、修改、完善钢质防火门招标文件。

2.6 月 6 日，编写关于余杭院区幕墙工程新增铝合金窗和百叶窗及轻钢雨篷项目和拟新增费用约 80 万元作为工程变更列入幕墙工程分包范围的报告。

3.6 月 10~12 日，审核市政配套及景观工程招标文件。

4.6 月 11 日，三个装修标段样板区巡查装修样板区施工情况及存在问题，整理编写检查报告。

5.6 月 18 日，前往国信招标代理公司参加燃气工程开标、评标。

6.6 月 18 日，编写关于余杭院区污水处理站基础加深拟新增基坑围护费用的报告。

7.6 月 17~21 日，梳理、统计、审核钢质防火门数量。

8.6 月 21 日，修改关于余杭院区总包施工区域地下室和屋顶机房钢质防火门采供建议报告。

9.6 月 26 日，修改幕墙 06 号联系单各方相关内容。

10.6 月 26 日，阅读杭州市垃圾分类收集设施设置导则。

11.6 月 26 日，审阅燃气工程合同。